

Attitude du chef

L'autorité s'exerce dans un cadre hiérarchique.

L'autorité s'appuie sur la discipline.

La discipline militaire répond à la fois aux exigences du combat et aux nécessités de la vie en communauté. Elle a pour objet d'assurer la vie harmonieuse de la collectivité.

Se maîtriser Oser décider Assumer les responsabilités Susciter une obéissance active

ATTITUDE DU CHEF

L'autorité du chef doit être exemplaire, sereine et rigoureuse.

S'exprime par la discipline, rigueur, exemplarité du comportement et dans les rapports qu'il entretient avec ses subordonnés.

Il n'y a pas d'autorité sans COMPÉTENCES.

- 1- professionnelle d'abord : le cadre de contact est celui qui «sait le mieux», qui «fait le mieux»
- 2- caractère ensuite, qui associe réflexion, sang-froid et détermination.

Elle permet au chef de prendre l'ascendant sur le groupe humain dont il a la responsabilité.

Se faire obéir revient toujours à obtenir que les subordonnés donnent le meilleur d'eux même par **discipline** et **attachement au chef**.

Cela implique d'être **bienveillant** / ses hommes.

Mettre en valeur, les compétences de ses subordonnés.

L'épanouissement des individus se traduit par leur valorisation et leur responsabilisation. Ce double mouvement favorise la motivation des subordonnés et leur adhésion à la mission commune.

Cela crée un lien qui s'appelle **la cohésion** et sans lequel l'unité ne peut tenir.



Considération, valorisation et responsabilisation sont des moteurs de l'adhésion et de la participation.

L'exigence intègre trois niveaux indissociables :

- envers soi-même, elle est faite de rigueur, et de lucidité sans complaisance ;
- envers ses subordonnés, elle se traduit par l'exemplarité du comportement et une demande de rigueur;
- envers ses chefs, elle se manifeste par la loyauté.

L'esprit de décision

Un chef qui ne décide pas se discrédite aux yeux de ses subordonnés et ne rend pas à ses supérieurs les services qu'ils en attendent.

Principe n°1 : Le chef commande.

Principe n°2 : Attentif à ses subordonnés.

Principe n°3 : le chef fédère les énergies, encourage les initiatives, sait déléguer les responsabilités.

Principe n°4 : Equitable, le chef entretient la cohésion.

Principe n°5 : le chef instaure un climat de franchise et de loyauté, gage de succès et propice au dépassement de soi et à l'abnégation.

Principe n°6 : Audacieux et mesuré, le chef ose prendre les risques nécessaires à la réussite de la mission.

Principe n°7 : Courageux, déterminé, pugnace et véritable meneur d'hommes, le chef sait que ses décisions engagent la vie de ses subordonnés. Il en assume toutes les conséquences.

Principe n°8 : Aguerri psychologiquement, endurci physiquement et disponible intellectuellement, le chef garde intactes toutes ses facultés en vue de maîtriser les situations complexes et déstabilisantes auxquelles il sera confronté.

Principe n°9 : le chef témoigne au quotidien d'une foi inébranlable en son métier et la communique en toutes circonstances.

Le soldat est donc à la fois l'objet de toutes les exigences comme de toutes les attentions.

